

## โครงการอบรมหลักสูตร

### หลักสูตร “การบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์ (Project Management Strategy)”

รุ่นที่ 1 วันพุธที่ 17-วันพฤหัสบดีที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559

รุ่นที่ 2 วันพุธที่ 15-วันพฤหัสบดีที่ 16 มิถุนายน 2559

ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร โดยสำนักฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล จัดโครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้น ในหัวข้อเรื่อง หลักสูตร “การบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์ (Project Management Strategy) รุ่นที่ 1 วันพุธที่ 17 - วันพฤหัสบดีที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 และรุ่นที่ 2 วันพุธที่ 15 - วันพฤหัสบดีที่ 16 มิถุนายน 2559 เวลา 09.00-16.30 น. ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร โดยผู้ที่ผ่านการอบรมจะได้รับวุฒิบัตรจากทางมหาวิทยาลัยฯ

#### หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และความกดดันจากการแข่งขันที่เข้มข้นเป็นเหตุให้งานต่างๆขององค์กรกลายเป็นงานในลักษณะเดิมที่ปฏิบัติกันมาสายงานปกติขององค์กรมาเป็นงานในลักษณะโครงการมากขึ้นเรื่อยๆ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าทำให้งานต่างๆ ที่มีลักษณะเป็นงานประจำและงานที่ต้องทำซ้ำ ลดน้อยลง นั่นก็หมายถึงจะเป็นงานที่มีลักษณะเฉพาะตัวมากขึ้น และมีความเป็นไปได้น้อยลงที่เราจะทำงานให้สำเร็จได้ด้วยฝ่ายงานต่างๆ ในองค์กร ซึ่งมุ่งการดำเนินงานประจำวันแบบวันต่อวัน ในขณะที่ความกดดันจากการแข่งขัน ก็ได้บังคับให้ทุกหน่วยงานต่างต้องทำงานของตนให้รวดเร็วยิ่งขึ้น จะเห็นได้ว่าโดยเฉพาะผู้บริหารหรือหัวหน้างานที่จะต้องใช้ **การบริหารโครงการ** มาเป็นเครื่องมือที่สำคัญอย่างหนึ่งของการบริหาร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักคือ เวลา, ต้นทุน หรืองบประมาณ และขอบเขตของเป้าหมาย ให้ได้อย่างมีคุณภาพหรือมีประสิทธิภาพ โดยมีปัจจัยต่างๆที่ทำให้เกิดความเสี่ยงไม่มากนักน้อย จึงจำเป็นที่จะต้องมีการวางแผน การติดตามควบคุมอย่างเป็นระบบ รวมถึงมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นแนวทางปรับปรุงให้การดำเนินงานดียิ่งๆขึ้นไป

#### วัตถุประสงค์

1. กระบวนการบริหารโครงการทั้งระบบ
2. ทำให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ช่วยทำให้เสร็จทันเวลาในโครงการ
4. ช่วยทำให้ผลตอบแทนคุ้มค่าภายในต้นทุนที่ต่ำที่สุด
5. ช่วยให้งานบรรลุขอบเขตของเป้าหมายอย่างมีคุณภาพ
6. สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยสภาพแวดล้อมหลายๆด้าน
7. ช่วยให้อาจตรวจสอบความสำเร็จของเป้าหมายได้โดยการวางแผน การสร้างระบบงาน และการจัดทำตารางการควบคุมทั้งต้นทุนและคุณภาพ

#### หัวข้อการฝึกอบรม

##### First Day

##### Project Initiation

- Definition of a Project
- Project Management Concept

- Causes and Effect of Project
- Identify Project Management Stages
- Project Life Cycle
- Project Management Knowledge Based
- Project management Processes (5 Phase)

### **Phase 1: Project Definition**

- Key Success Factor of Project (Time, Cost and Scope)
- Project Overview and Analysis Statement
- Develop Project Objective (Value/Benefit/Cost Analysis)
- Develop Strategic Project
  - SWOT Analysis, TOWS Matrix
- Project Charter

### **Phase 2: Project Planning**

- Work Breakdown Structure (WBS)
- Project Organization
- Linear Responsibility Chart (LRC)
- Technical Specification
- Resource Allocation

### **Phase 3: Project Execution**

- Develop a detailed schedule – Set task sequence & schedule
- Network Diagram, Gantt chart
- Precedence Diagram Method (PDM)
- Program Evaluation and Review Techniques (PERT)
- Comparative Risk Ranking (CRR)
- Critical Path Method (CPM)

### **Final Day**

#### **Phase 4: Project Monitoring**

- Inspection
- Interim Progress Review
- Testing
- Auditing

#### **Phase 5: Project Closing**

- Project Closing Process
- Final Closing report
- \* Presentation “The Project”**

แต่ละกลุ่มจัดเตรียม และนำเสนอโครงการ

**\* Evaluation & Deployment Project**

สรุปบทวน และถาม-ตอบ

**Remarks:**

เตรียมสิ่งอำนวยความสะดวก

1. แต่ละกลุ่มนำ Note Book มาด้วยเพื่อทำกิจกรรม และใช้ประโยชน์ในการเตรียมการนำเสนอของกลุ่ม
2. เตรียมโปรแกรม Microsoft Project Management (2010) (ถ้ามี)

**Assignment:**

เตรียมโครงการล่วงหน้าของแต่ละกลุ่ม เพื่อนำเสนองานในวันที่สอง “The Project”

**วิทยากร**

● อาจารย์ สุกิจ ตรียุทธวัฒนา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท การจัดการ (ภาครัฐและเอกชน) มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- Certificated to Securities Marketing (Securities Training Association)
- Certificated to Train the Trainer
- Certificated to Excellent to Customer Service (สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ)
- Certificated to Impressive Personality Development Program (สถาบันพัฒนาบุคลากรภาพจอห์นโรเบิร์ตเพาเวอร์)
- ประสบการณ์ด้านการขายและการตลาด ด้านบริการลูกค้า ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ รวมแล้วเกือบ 20 ปี จากบริษัทและองค์กรชั้นนำหลายแห่ง และด้านการตลาดขายตรงและด้านการเป็นวิทยากรมากกว่า 10 ปี
- ปัจจุบันเป็นที่ปรึกษาด้านพัฒนาศักยภาพบุคคลและระบบให้กับหน่วยงานองค์กร บริษัทเอกชนทั่วไป อาจารย์พิเศษ และวิทยากรรับเชิญจากหลายองค์กร

**กลุ่มเป้าหมาย**

ผู้ที่มีหน้าที่และเกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ (Project Management)

**รูปแบบการฝึกอบรม**

1. บรรยาย
2. กิจกรรมกลุ่ม ทดลองปฏิบัติจริง
3. เรียนรู้จาก Case จริง ขององค์กร เชื่อมโยงสู่การนำไปใช้งานจริง
4. ร่วมกันสะท้อนความคิด เรียนรู้ร่วมกัน

## **สำนักฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร**

140 ถนนเชื่อมสัมพันธ์ เขตหนองจอก กรุงเทพฯ 10530 โทร. 0-2988-3655, 0-2988-3666 ต่อ 2333-4, 2360-1 โทรสาร 0-2988-3666 ต่อ 2333, 0-2988-4040

---

### **ระยะเวลาในการอบรม**

2 วัน รุ่นที่ 1 วันพุธที่ 17 - วันพฤหัสบดีที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 เวลา 09.00-16.30 น.  
รุ่นที่ 2 วันพุธที่ 15 - วันพฤหัสบดีที่ 16 มิถุนายน 2559 เวลา 09.00-16.30 น.

**สถานที่** มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

**จำนวนรับ** 30 คน

**ค่าลงทะเบียนอบรม** คนละ 3,500 บาท

(รวมเอกสารประกอบการอบรม กระเป๋าผ้า สมุดโน้ต ปากกา อาหารว่าง 2 มื้อ และวุฒิบัตร)

**โปรโมชั่น : สมัครเข้าอบรม 3 คน แคมฟรี 1 คน**

(ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200% และชำระค่าลงทะเบียนก่อนการอบรม 3 สัปดาห์ รับส่วนลด 5%)

### **การรับวุฒิบัตร**

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีเวลาเข้าอบรมรวมไม่น้อยกว่า 75% ของระยะเวลาการฝึกอบรมตลอดหลักสูตรจะได้รับวุฒิบัตรจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

### **กำหนดการรับสมัคร**

รุ่นที่ 1 ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป - 3 กุมภาพันธ์ 2559

รุ่นที่ 2 ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป - 1 มิถุนายน 2559

### **สอบถามรายละเอียด**

สำนักฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร เลขที่ 140 ถนนเชื่อมสัมพันธ์ แขวง กระทุ่มราย เขตหนองจอก กรุงเทพฯ 10530 โทรศัพท์ 0-2988-3655, 0-2988-3666 ต่อ 2333-4, 2360-1 โทรสาร 0-2988-3666 ต่อ 2333, 0-2988-4040 หรือ ที่วิทยาคารวานิช โทรศัพท์ 0-2655-3181-7 โทรสาร 0-2655-3188

E-mail: [training@mut.ac.th](mailto:training@mut.ac.th) , <http://www.training.mut.ac.th>

### **วิธีการชำระเงิน**

ส่งใบสมัครพร้อมส่งจ่ายเช็คในนามมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร หรือโอนเงินเข้าบัญชีสะสมทรัพย์ เลขที่ 217-0-05142-5 ธนาคารกรุงเทพ สาขาหนองจอก หรือธนาณัติ ส่งจ่ายในนามมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ปณ. หนองจอก ส่งไปถึง คุณสุวิทย์ เทียงทัศน์ สำนักฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร เลขที่ 140 ถนนเชื่อมสัมพันธ์ แขวงกระทุ่มราย เขตหนองจอก กรุงเทพฯ 10530