



## โครงการอบรม

# หลักสูตร “การลดต้นทุนและความสูญเสียด้วยหลักการ Kaizen” รุ่นที่ 3 - 4

รุ่นที่ 3 : วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 และ รุ่นที่ 4 : วันที่ 17 ตุลาคม 2563

ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

\*\*\*\*\*

เนื่องจากในปัจจุบันมีการแข่งขันทางธุรกิจอย่างรุนแรง ผู้ประกอบการต่างทราบดีว่าสิ่งสำคัญในการดำเนินการทางธุรกิจคือต้นทุน ซึ่งต้นทุนนั้นเป็นปัจจัยหลักในการวัดผลของการดำเนินการธุรกิจ และสามารถบ่งบอกได้ว่าผู้ประกอบการดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด หากผู้ประกอบการรายใดสามารถลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งเป็นการแสดงถึงศักยภาพในการบริหารงานด้านต้นทุนทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันทางการค้า ดังนั้นผู้ประกอบการควรให้ความสำคัญมากเป็นพิเศษก่อนที่จะริเริ่ม ก่อร่างสร้างธุรกิจ นอกจากนั้นการลดต้นทุนเป็นส่วนที่สำคัญมากในการบริหารต้นทุน โดยการลดต้นทุนเป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการเพิ่มผลประกอบการให้กับธุรกิจ ซึ่งหลักการลดต้นทุนที่สำคัญ คือ ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด และต้องไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้าและการบริการ ทั้งนี้เพื่อรักษาความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยแนวทางการลดต้นทุนนั้นสามารถทำได้หลายวิธีซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทหรืองานที่ต้องการลดต้นทุน และการลดต้นทุนนั้นสามารถดำเนินการได้ทั้งองค์กรโดยเฉพาะงานในสำนักงาน

Kaizen เป็นหนึ่งในเครื่องมือที่สร้างความเจริญเติบโตและเฟื่องฟูให้กับอุตสาหกรรมในญี่ปุ่น ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการนำ Kaizen มาใช้ในการปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อลดต้นทุน ในการอบรมครั้งนี้ผู้เข้าอบรมจะได้ทราบถึงแนวคิดในการนำ Kaizen มาประยุกต์ใช้ในโลกปัจจุบัน หลักการและแนวคิดการปรับปรุงด้วย Kaizen การค้นหาและกำจัดความสูญเสียทั้ง 7 ประการที่เกิดขึ้นในสำนักงานหรือส่วนของโครงการ ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มงานบริหารในสำนักงาน กลุ่มงานบริหารลูกค้า จนกระทั่งถึงวิศวกรในโครงการ เป็นต้น ซึ่งนำไปสู่การลดต้นทุนในองค์กรโดยรวม ทั้งนี้เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ดังนั้นหลักสูตรการบริหารและลดต้นทุนด้วย Kaizen จะทำให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการต้นทุนและการลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กันกับการทำงานด้วยหลักการ Kaizen นอกจากนั้นจะร่วมกันทำกิจกรรมกลุ่ม Workshop โดยจะร่วมกันฝึกทักษะการคิดและวิเคราะห์หาแนวทางในการลดต้นทุนหน่วยงานของท่าน ทั้งนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะการคิดและวิเคราะห์ในระหว่างการอบรมซึ่งสามารถนำไปขยายผลไปสู่การลดต้นทุนในหน่วยงานอื่นขององค์กรได้

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้สร้างความเข้าใจถึงหลักการบริหารต้นทุนและตระหนักถึงความสำคัญของการลดต้นทุนในสำนักงาน
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เรียนรู้เทคนิคในการปรับปรุงการทำงานด้วยหลักการ Kaizen
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีความรู้และเข้าใจถึงการวิเคราะห์ความสูญเสียทั้ง 7 ประการ (7 Wastes)
4. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้สร้างมาตรฐานในการทำงาน ซึ่งส่งผลต่อการลดต้นทุนโดยตรง
5. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถลดต้นทุนในหน่วยงานของตนเองได้อย่างน้อย 1 เรื่องในขณะอบรม

### รายละเอียดหลักสูตร

- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหารและลดต้นทุน
- Kaizen เพื่อการปรับปรุงการทำงาน
- การวิเคราะห์ความสูญเสียทั้ง 7 ประการ
- การคิดและวิเคราะห์การปรับปรุงการทำงานด้วยหลักการ Kaizen / กรณีศึกษาและกิจกรรมกลุ่ม (Work shop)

/ วิทยากร...

## วิทยากร

### ● อาจารย์ ศุภพัฒน์ ปิงตา

- ผู้ช่วยหัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### ประวัติการทำงานด้านงานวิจัย

- ที่ปรึกษาโครงการเพิ่มผลิตภาพแรงงานไทย (งบประมาณปี 2560 สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 4 ราชบุรี)
- หัวหน้าทีมที่ปรึกษาโครงการปรับแผนธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถ SMEs ในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (งบประมาณปี 2559 กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม)
- ที่ปรึกษาโครงการเพิ่มผลิตภาพแรงงานไทย (งบประมาณปี 2559 ศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงาน กรุงเทพมหานคร)
- หัวหน้าทีมที่ปรึกษาโครงการเพิ่มผลิตภาพแรงงานตามความต้องการของสถานประกอบการ (งบประมาณกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน)
- ผู้เชี่ยวชาญโครงการเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์อุตสาหกรรมภาคกลาง กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ (งบประมาณสำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม)
- ผู้ช่วยวิจัย โครงการศึกษาหาที่ตั้งศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้าที่เหมาะสมสำหรับองค์การคลังสินค้า (งบประมาณองค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์)

## กลุ่มเป้าหมาย

1. หัวหน้าหน่วยงาน/หัวหน้างาน
2. พนักงานทุกระดับในองค์กร
3. ผู้สนใจ

## รูปแบบการอบรม

1. การบรรยายด้วยเทคนิคที่ใช้ในกรณีศึกษาจริง
2. ทำกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กัน แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และฝึกปฏิบัติร่วมกัน

## วัน เวลา สถานที่

รุ่นที่ 3 วันศุกร์ที่ 15 พฤษภาคม 2563 เวลา 09.00 – 16.00 น.

รุ่นที่ 4 วันเสาร์ที่ 17 ตุลาคม 2563 เวลา 09.00 – 16.00 น.

ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

## จำนวนรับ

รุ่นละ 40 คน

## ค่าลงทะเบียนอบรม

คนละ 3,500 บาท

(รวมเอกสารประกอบการอบรม กระเป๋าผ้า ปากกา วุฒิบัตร และอาหารว่าง 2 มื้อ)

โปรโมชั่น : สมัครเข้าอบรม 4 คน ฟรี 1 คน

: ชำระค่าลงทะเบียนก่อนการอบรม 3 สัปดาห์ รับส่วนลด 5%

สิทธิพิเศษ : ศิษย์เก่า นักศึกษาและบุคลากรของ ม.มหานคร ลด 10%

(ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200%)

## การรับวุฒิบัตร

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีเวลาเข้าอบรมรวมไม่น้อยกว่า 75% ของระยะเวลาการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร จะได้รับวุฒิบัตรจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

/ กำหนดการรับสมัคร...

## กำหนดการรับสมัคร

รุ่นที่ 3 ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป - 1 พฤษภาคม 2563

รุ่นที่ 4 ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป - 5 ตุลาคม 2563

(กรุณาส่งใบสมัครที่แนบมา จำกัดจำนวนรุ่นละ 40 คนเท่านั้น)

## วิธีการสมัครและชำระเงิน

### 1. วิธีการสมัคร มี 3 วิธี

- ทางโทรศัพท์ สำรองที่นั่ง หมายเลข 0-2988-3655 ต่อ 2333-4, 2360-1
- ทางโทรสาร ส่งใบสมัครมาที่หมายเลข 0-2988-4040
- ทาง E-mail: [training.mut@gmail.com](mailto:training.mut@gmail.com), [training@mut.ac.th](mailto:training@mut.ac.th)

### 2. วิธีการชำระเงิน มี 2 วิธี

- ส่งจ่ายเช็คในนาม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร ส่งไปที่สำนักฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- โอนเงินผ่านธนาคารกรุงเทพ สาขาหนองจอก บัญชีสะสมทรัพย์ ชื่อ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร เลขที่ 217-0-05142-5 ส่งเอกสารการโอนเงินไปที่สำนักฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### 3. วิธีส่งใบสมัครและหลักฐานการชำระเงิน

- ส่งใบสมัครพร้อมหลักฐานการชำระเงินไปที่ สำนักฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล F503 ชั้น 5 อาคาร F มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร เลขที่ 140 ถนนเชื่อมสัมพันธ์ เขตหนองจอก กรุงเทพฯ 10530 โทรศัพท์ 0-2988-3655, 0-2988-3666 ต่อ 2333-4, 2360-1 โทรสาร 0-2988-4040
- ทาง E-mail: [training.mut@gmail.com](mailto:training.mut@gmail.com), [training@mut.ac.th](mailto:training@mut.ac.th)

รับจำนวนจำกัด สมัครก่อน มีสิทธิก่อน